

Catalogue formations Lean 2019

Performance avec le Lean
Management avec le Lean
Le Lean pour les projets IT

Celena Conseil

Patrick Verrier – 06 25 05 71 72



Améliorez la performance avec le Lean

Participants :

Cette formation s'adresse à toute personne cherchant à améliorer la performance d'un projet complexe sur les bases du Lean Management.



Objectifs & bénéfices

Objectifs de cette formation :

- Mesurer les apports du Lean pour les hommes, les processus et le management
- Être capable d'identifier les facteurs clés de succès
- Découvrir une philosophie de travail efficace
- Savoir utiliser des outils et des méthodes de mise en place pertinents
- Pérenniser l'apport du Lean dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue

Avec cette formation, améliorez :

- La qualité de vos produits et de vos services tout réduisant leurs coûts de revient
- Votre réactivité pour la production d'un bien ou d'un service et pour celle de vos projets (métier, informatique, ...)
- Votre vision de l'efficacité en entreprise et votre management opérationnel

Formation 2 jours
Tarif & personnalisation : nous consulter
Nombre de personnes : 6 à 12
Référence : LEAN-PERF 1

Programme :

Les fondements du Lean Management

- Du Lean Manufacturing ou Lean Management pour les services
- Amélioration de la performance opérationnelle ... en continue
- Faire « juste » : le juste à temps, le juste nécessaire

Les concepts du Lean Management

- La lutte contre les gaspillages
- Produire en fonction de la demande pour tous les clients
- Se concentrer sur les activités à valeur ajoutée
- L'approche 6 sigma : réduction de la variabilité des processus
- La maîtrise de la compétence : équipes autonomes, management visuel, respect des standards, ...
- L'amélioration continue : enjeux et conditions de mise en œuvre
- L'analyse et la mesure de la performance : VSM, KPI, ...

Le déploiement d'un projet Lean

- La structure projet à mettre en place
- Le diagnostic
- Le plan stratégique
- Les indicateurs de performance
- La mise en œuvre
- La communication autour du projet
- Le reporting du projet

Etude d'un cas pratique (métier des participants)

- Analyse de l'existant
- Diagnostic
- Plan d'actions

Approche pédagogique :

L'approche pédagogique est résolument concrète avec de nombreux exercices et un dernier volet dédié à un cas pratique développé sur une demi-journée.

Nous diffuserons également des vidéos illustratives pour étayer les principaux apports de la formation.

Pré-requis

Aucun pré-requis.

Notre formateur

Joseph NIZARD

Joseph est impliqué dans des programmes de transformation (stratégie, excellence opérationnelle, Lean, transformation, réingénierie des processus et des « Core Model » ERP dans différents pays) en tant que Manager ou Directeur de projet.

Pour la plupart de ses missions, il a mis en place des formations spécifiques, notamment sur le volet de la performance opérationnelle (démarche Lean).



Participants :

Cette formation s'adresse à toute personne amenée à utiliser le Lean pour manager des équipes : dirigeants, directeurs, responsables projets, ...



Formation 2 jours
Tarif & personnalisation : nous consulter
Nombre de personnes : 6 à 12
Référence : LEAN-MANAG 1

Objectifs & bénéfices

Objectifs de cette formation :

- Acquérir les principes et les outils du Lean pour améliorer le Management des hommes
- Etre capable d'identifier les facteurs clés de succès
- Découvrir une philosophie de travail efficace
- Savoir utiliser des outils et des méthodes de mise en place pertinents

Avec cette formation, vous pourrez :

- Manager votre équipe, stimuler sa créativité et prendre des décisions
- Gérer les situations difficiles et résoudre les conflits
- Communiquer vers toutes les parties prenantes du projet (sponsor, client, contributeurs...)
- Evaluer les résultats, réprimander et féliciter

Programme :

Créativité et reconnaissance

- Développement de l'imagination et du sens critique
- Attitudes à adopter pour le manager

Méthode et chantier 5S

- D'une méthode de rangement à une méthode pour préparer le changement d'état d'esprit

Méthode de résolution de problèmes

- Résolution d'un problème par le progrès continu et le cycle PDCA
- Les outils de la MRPG : 5 pourquoi, plan d'actions, A3, ...
- Traitement des anomalies & suivi des modifications

Gestion de production

- Les outils de progrès : réunion TOP5, check-list, ...
- Les techniques de communication associées

Tableau des compétences et règles de vie

- Mesurer l'écart entre les aptitudes et les exigences du poste
- De l'importance de règles partagées
- Appliquer et actualiser les règles
- Développer la polyvalence et la polycompétence

Equipes autonomes

- Recherche de la performance opérationnelle
- L'évolution des structures pour aller vers l'entreprise apprenante
- Mise en œuvre des unités autonomes

Approche pédagogique :

L'approche pédagogique est résolument concrète avec de nombreux exercices, des illustrations (photos et films), des animations et des mises en situation.

Pré-requis

Avoir un vécu management opérationnel.

Notre formateur

Joseph NIZARD

Joseph est impliqué dans des programmes de transformation (stratégie, excellence opérationnelle, Lean, transformation, réingénierie des processus et des « Core Model » ERP dans différents pays) en tant que Manager ou Directeur de projet.

Pour la plupart de ses missions, il a mis en place des formations spécifiques, notamment sur le volet de la performance opérationnelle (démarche Lean).



Lean projets IT

Participants :

Cette formation s'adresse à toute personne amenée à utiliser le Lean pour manager efficacement des projets informatiques : dirigeants, directeurs et chefs de projets IT, consultants IT, ...



Formation 2 jours
Tarif & personnalisation : nous consulter
Nombre de personnes : 6 à 12
Référence : LEAN-IT 1

Objectifs & bénéfices

Objectifs de cette formation :

- Acquérir les principes et les outils du Lean IT pour améliorer la performance des projets informatiques
- Etre capable d'identifier les facteurs clés de succès
- Découvrir une philosophie de travail efficace
- Savoir utiliser des outils et des méthodes de mise en place pertinents

Avec cette formation, vous pourrez :

- Manager vos projets IT, stimuler la réactivité des équipes et prendre des décisions sur l'évolution du projet
- Mettre en place un tableau de bord efficace tenant compte des contraintes des projets IT
- Communiquer vers toutes les parties prenantes du projet (sponsor, client, contributeurs...)

Programme :

Fondations & enjeux du Lean IT

- L'apport de la philosophie du Lean à l'amélioration des projets IT
- Des enjeux forts de performances techniques et économiques dans le contexte du Digital
- Lean thinking & Lean IT : même « combat ? »

Les concepts du Lean IT

- Une approche combinant élimination du gaspillage, pérennité, changement de comportement, ...
- Stratégie concentrée sur la rapidité d'action, la réduction des coûts et des délais de production & l'amélioration de la qualité des prestations
- Un management nécessairement réactif sur des périodes courtes
- La boîte à outils du Lean IT (VSM, 5S, MV, PDCA/DMAIC, ...)

Le déploiement d'un projet Lean IT

- La structure projet à mettre en place
- Le diagnostic
- Le plan Lean IT
- Les outils de pilotage : KPIs, communication T/D & B/U
- Les temps d'animation pour une synchronisation réussie

Etude d'un cas pratique Banque & services : métier & IT

- Analyse de l'existant
- Diagnostic
- Plan d'actions

Approche pédagogique :

L'approche pédagogique est résolument concrète avec de nombreux exercices et un dernier volet dédié à un cas pratique développé sur une demi-journée.

Nous diffuserons également des vidéos illustratives pour étayer les principaux apports de la formation.

Pré-requis

Avoir un vécu de projets IT.

Notre formateur

Joseph NIZARD

Joseph est impliqué dans des programmes de transformation (stratégie, excellence opérationnelle, Lean, transformation, réingénierie des processus et des « Core Model » ERP dans différents pays) en tant que Manager ou Directeur de projet.

Pour la plupart de ses missions, il a mis en place des formations spécifiques, notamment sur le volet de la performance opérationnelle (démarche Lean).